

ГАЗПРОМНЕФТЬ-НЕФТЕСЕРВИС В ЕДИНОМ ИНФОРМАЦИОННОМ ПРОСТРАНСТВЕ



Михаил Жечков,
заместитель генерального директора по экономике и финансам «Газпромнефть-Нефтесервис»

Собрав под своим крылом буровые, геофизические, ремонтные, транспортные и строительные активы, «Газпромнефть-Нефтесервис» столкнулся с необходимостью создания единого информационного пространства. Выстраивание вертикали потребовало повышения эффективности системы управления и автоматизации бизнес-процессов.

За дело взялась компания «1С-Рарус» — один из лидеров отечественного IT-рынка, а через год заказчик получил единую централизованную систему учета, позволяющую консолидировать информацию по всем девяти предприятиям холдинга.

«Газпромнефть-Нефтесервис» стал обладателем единых стандартов ведения бухгалтерского учета, автоматизированной и унифицированной бюджетной модели и базовой финансовой структуры, получив контроль над процессами управления денежными средствами. Всего в результате реализации проекта было автоматизировано более 600 рабочих мест. Сам проект стоимостью 40 млн рублей вошел в десятку крупнейших в России проектов по внедрению системы «1С: Управление производственным предприятием 8».

Основная задача состояла в переходе на новую единую платформу, потому что развитие предприятия и реализация поставленных перед ним стратегических целей и задач невозможны без качественной хорошо организованной поддержки принятия решений менеджментом компании.

Внедрение информационной системы было продиктовано принятой НК «Газпромнефть» IT-стратегией, основанной на эффективности и прозрачности финансовой деятельности дочерних обществ.

Добиться этого соответствия, работая на устаревшей платформе MS-DOS, было невозможно. Функционал платформы был не только ограничен формированием лишь бухгалтерской отчетности, но и предусматривал ввод одних и тех же документов в

разные модули программы, что повышало трудозатраты на выполнение «ручных» операций и увеличивало риски, вызванные человеческим фактором.

После тщательного анализа рынка выбор пал на платформу «1С: Предприятие 8».

За год (февраль 2008 — март 2009) специалистами «1С-Рарус», помимо разработки и внедрения единых стандартов ведения бухгалтерского и налогового учета, был разработан модуль расчета себестоимости, позволяющий проводить расширенный учет и анализ фактической себестоимости производимых услуг в области строительства скважин и других направленных работ.

В частности, система позволяет рассчитывать себестоимость продукции/услуг автоматически, запуском одного документа, что сокращает время подготовки документов бухгалтерской и налоговой отчетности до одного-двух дней.

Также была реализована возможность прямого проведения агентских операций в части взаиморасчетов (без использования транзитных счетов) и автоматизированы расчеты с контрагентами (проведение двойных и тройных взаиморасчетов, контроль погашения задолженностей, проведение актов сверки по более чем 5 тыс. контрагентам).

В области управления денежными средствами был автоматизирован полный цикл — от плановых бюджетов ДДС до фактического исполнения платежей в системе «Банк-Клиент». Внедренная система позволяет создавать документы с последующей автоматической передачей в банковскую платежную систему без их повторного формирования. Трудозатраты бухгалтеров по формированию первичных документов, таким образом, снизились на 10%.

Существенно сократилось и время на проверку реестров платежей (до одного-двух часов), что было достигнуто за счет автоматизации электронного учета догово-

ров с хранением электронных копий документов в системе.

Значительных успехов удалось достичь и в области бюджетирования. Полностью были унифицированы бюджетная модель и базовая финансовая структура по всем предприятиям холдинга. Кроме того, автоматизированы процессы подготовки и согласования плановых данных бюджетов, настроены правила переноса фактических данных из контура бухгалтерского учета по бюджету доходов/расходов в контур бюджетирования.

Важной составляющей стала также автоматизация функции консолидации плановых и фактических данных и элиминирования внутригрупповых оборотов. В свою очередь, это позволило сократить время подготовки консолидированной отчетности до одного-двух дней.

Наличие централизованной системы с единой нормативно-справочной базой для всех предприятий холдинга позволило унифицировать учетные функции, исключить дублирование информации, повысить ее достоверность, обеспечить высокую управляемость системы.

Стратегия развития системы на 2009–2010 годы не менее амбициозна. По словам Михаила Жечкова, заместителя генерального директора по экономике и финансам «Газпромнефть-Нефтесервиса», компания планирует завершить автоматизацию полной бюджетной модели, сократить сроки подготовки отчетности с целевым параметром «шестой-седьмой день месяца, следующий за отчетным», а также внедрить контур управления полным циклом МТО. Параллельно рассматривается возможность перехода в третьем квартале на отчетность по US GAAP.

В дополнение планируется автоматизировать управление кадрами и расчет заработной платы, качественно повысить компетенцию пользователей системы путем организации дополнительного обучения. 