

*Доклад Председателя Правления ОАО «Газпром» А.Б. Миллера  
Годовое Общее собрание акционеров, 26 июня 2015 года*

Уважаемые акционеры!

К годовому Общему собранию были представлены подробные материалы о деятельности ОАО «Газпром» и его дочерних обществ за 2014 год: годовой отчет, бухгалтерская отчетность, заключение Ревизионной комиссии, аудиторское заключение и другие материалы.

Собранию акционеров предлагается утвердить:

- годовой отчет ОАО «Газпром» за 2014 год;
- годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Газпром» за 2014 год;
- распределение прибыли, а также предложения Совета директоров о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2014 года.

На одобрение собрания внесены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

На решение собрания также вносятся вопросы об утверждении аудитора, о выплате вознаграждений членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии Общества, об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Проекты решений по данным вопросам есть в бюллетенях, дополнительная информация — в материалах для акционеров.

Уважаемые акционеры!

В 2014 году «Газпром» создал плацдарм для нового рывка вперед:

- мы расширили нашу ресурсную базу;
- нарастили производственные мощности;
- сохранили лидирующие позиции в российской и мировой газовой отрасли;
- увеличили нашу долю на рынке Европы;
- сделали решающий прорыв на рынки Азии.

«Газпром» продолжает демонстрировать динамичный рост финансовых показателей. Так, среднегодовой рост EBITDA «Газпрома» за последние 10 лет в долларовом выражении составил 15%. В то время как средний рост данного показателя 10 крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира — лишь 2%. В 2014 году «Газпром» вошел в тройку лидеров по показателю EBITDA. В отчетном году он составил порядка 52 млрд долларов, что эквивалентно 2 трлн рублей.

При этом выручка от продаж по сравнению с предыдущим годом выросла на 6,5% и составила более 147 млрд долларов или 5,6 трлн рублей. Положительная динамика выручки от продаж позволяет «Газпрому» достигать высоких объемов операционного денежного потока, который полностью обеспечивает наши капитальные вложения.

«Газпром» — финансово устойчивая компания. По соотношению заемного и собственного капитала мы с запасом выполняем норматив, предусмотренный корпоративной

системой стратегических целевых показателей. При допустимой норме 40% он составляет всего 23,4%.

По итогам 2014 года Совет директоров рекомендует выплатить дивиденды в размере 7,2 рубля на акцию. Ровно столько же, сколько и в прошлом году. Таким образом, на дивиденды мы направляем около 90% от чистой прибыли по российским стандартам бухгалтерского учета.

Это решение Совета директоров демонстрирует приверженность Компании политике выплаты стабильного уровня дивидендов. Оно позволяет ОАО «Газпром» сохранить лидерство среди российских нефтегазовых компаний по общему размеру дивидендов и объему дивидендных выплат в бюджет Российской Федерации.

Уважаемые акционеры!

Наша уверенность в будущем подкреплена очень весомым фактором. Это постоянно растущая ресурсная база. По состоянию на конец 2014 года разведанные запасы «Газпрома» по российской классификации составили 36,1 трлн куб. м природного газа и 3,3 млрд тонн жидких углеводородов.

Ресурсная база «Газпрома» постоянно растет благодаря правильно выбранной стратегии и высокому уровню геологоразведочных работ. С 2001 года нами открыто 40 новых месторождений и 90 новых залежей. В отчетном году это — Восточно-Имбинское газовое месторождение и 30 залежей, наиболее крупная из которых – в юрских отложениях Песцового месторождения.

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа за

счет геологоразведки в 2014 году поднялся до рекордного уровня — 1,86, а жидких углеводородов (конденсата и нефти) — до трех (3,0).

Уважаемые акционеры!

В отчетный период объем добычи газа Группы «Газпром» полностью удовлетворил спрос наших потребителей. В 2014 году «Газпром» добыл 443,9 млрд куб. м газа — меньше, чем в 2013 году. Сокращение объемов добычи связано с теплым зимним периодом 2013-2014 годов, аномально теплыми осенью и началом зимы 2014 года, а также со снижением спроса на газ в ближнем и дальнем зарубежье. Однако тенденции этого года подтверждают наши прогнозы: спрос на газ будет расти, и «Газпром» к этому готов.

Обеспечение страны топливом, прохождение без проблем зимних пиков потребления при любых обстоятельствах и в любых условиях — это высокая миссия «Газпрома». И мы ее успешно выполняем, добывая газ и нефть, строя газопроводы и подземные хранилища.

В 2014 году в периоды пикового потребления максимальная суточная добыча составила 1 млрд 648 млн куб. м газа. В феврале 2014 года мы зафиксировали исторический максимум суточной поставки газа в зоне действия Единой системы газоснабжения — 1 млрд 790 млн куб. м. Но наши фактические возможности по добыче газа составляют сегодня — до 617 млрд куб. м в год.

В дальнейшем уровень добычи будет обеспечиваться как за счет ввода новых мощностей на полуострове Ямал, так и за счет развития Надым-Пур-Тазовского региона. Мы задействуем

ачимовские залежи Уренгойского месторождения, идет разработка валанжинских залежей Песцового месторождения. В ближайших, среднесрочных и перспективных планах нашей деятельности — освоение газовых ресурсов акваторий Обской и Тазовской губ, шельфа Баренцева, Карского и Охотского морей, Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Мы не просто разрабатываем месторождения. Мы создаем газодобывающие центры, где углеводородные богатства становятся источником производственного и промышленного развития территорий. В 2014 году разработаны и утверждены комплексные планы по созданию газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей Якутского и Иркутского центров. Через три года начнется поэтапный ввод Чаяндынского месторождения — базового для Якутского центра. Для Иркутского центра базовым станет Ковыктинское месторождение.

Не менее важную работу мы ведем в рамках Восточной газовой программы на берегу Тихого океана, где развиваем мощности Сахалинского центра газодобычи. Первостепенными объектами освоения здесь являются месторождения проекта «Сахалин-3». Его газ будет ресурсной базой для газотранспортной системы «Сахалин — Хабаровск — Владивосток». В октябре 2014 года «Газпром» начал промышленную эксплуатацию первого месторождения проекта «Сахалин-3» — Киринского.

Особых слов заслуживает газодобывающий центр, который мы развиваем на Ямале. Там, в суровых арктических широтах, полным ходом идут работы, которые обеспечивают надежное

будущее российской газовой отрасли.

Так, в декабре 2014 года на Бованенковском месторождении мы ввели в эксплуатацию новый газовый промысел мощностью 30 млрд куб. м газа в год. Ранее, в 2012 году, был запущен газовый промысел на 60 млрд куб. м газа. Таким образом, потенциальная производительность на Бованенково выросла до 90 млрд куб. м в год. Это сопоставимо с объемом, который «Газпром» поставил в прошлом году трем крупнейшим зарубежным покупателям российского газа — Германии, Турции и Италии.

Всего на месторождении будут работать три газовых промысла, суммарная годовая проектная производительность которых составит 115 млрд куб. м газа.

Уважаемые акционеры!

Разработка ресурсов Арктики сегодня является одной из приоритетных задач национального экономического развития. Приразломное месторождение — единственное на сегодняшний день месторождение на арктическом шельфе России, где добывается нефть. Добываем ее мы — «Газпром». Наша нефть получила собственное название «Арктик ойл». Мы стали пионерами освоения углеводородных богатств российской Арктики и добычи газа на шельфе.

«Газпром» активно развивает добычу жидких углеводородов. В 2014 году общества Группы «Газпром» вместе с зависимыми обществами (в доле, принадлежащей на Группу «Газпром») увеличили добычу нефти до 53,5 млн тонн, газового конденсата — до 16,8 млн тонн. Газовый конденсат является премиальным продуктом по сравнению с нефтью

благодаря низкому содержанию тяжелых примесей. В ближайшие три года мы планируем увеличить добычу газового конденсата более чем на 10%.

Надо отметить, что в 2014 году нами получена первая нефть на Чаяндинском месторождении. Чаянда занимает особое место в наших планах, поэтому важно, что мы уже получаем здесь практические результаты.

Основную работу по добыче нефти в Группе «Газпром» ведет «Газпром нефть». В 2014 году «Газпром нефть» нарастила добычу и переработку нефти, увеличила свои доказанные запасы, а также объем премиальных продаж нефтепродуктов.

Примечательно, что «Газпром нефть» увеличила добычу нефти на «зрелых» месторождениях, за счет применения новых технологий и вовлечения в разработку трудноизвлекаемых запасов.

«Газпром нефть» работает также и с «нетрадиционными» запасами, прежде всего с баженовской свитой в Западной Сибири. Идет тестирование технологий. Ресурсы баженовской свиты, по оценкам, превосходят запасы сланцевой нефти в Северной Америке. В планах «Газпром нефти» — приступить к промышленной разработке «нетрадиционных» запасов в 2018 году.

Уважаемые акционеры!

Повышение эффективности переработки сырья и вывод на рынок продукции с высоким уровнем добавленной стоимости — одна из наших приоритетных задач. Поэтому мы развиваем

перерабатывающие мощности, синхронизируя их с объемами добычи углеводородов и углубляя степень извлечения ценных компонентов.

В 2014 году введены в строй новые производственные линии на Сургутском заводе стабилизации конденсата, мощности завода выросли до 14,1 млн тонн.

В целях расширения номенклатуры и повышения качества производимой продукции мы развиваем мощности вторичной переработки сырья в Астрахани и Салавате. Продолжена модернизация на основных НПЗ «Газпром нефти» – Омском и Московском заводах. С опережением требований технического регламента мы перешли на Евро-5.

В 2014 году мы увеличили переработку нефти и нестабильного газового конденсата до 68,1 млн тонн, производство нефтепродуктов до 53,6 млн тонн, сжиженных углеводородных газов до 3,4 млн тонн, гелия – до 4 млн куб м.

Уважаемые акционеры!

2014 год выдался теплым. Среднемесячные значения температуры воздуха существенно превышали многолетние показатели. В результате суммарное потребление газа в России в 2014 году снижалось. Это нашло отражение в нашей работе на рынке по сбыту продукции в России.

В 2014 году Группа «Газпром» реализовала потребителям Российской Федерации 217,2 млрд куб. м газа. Это меньше, чем в 2013 году. Однако выручка от реализации газа на российском рынке выросла более чем на 3% и составила 798,1 млрд рублей.



Программа газификации регионов России — важное направление работы на внутреннем рынке. В 2014 году доступ к преимуществам, которые дает природный газ, получили еще 236 населенных пунктов, около 30 тысяч семей. Сегодня средний уровень газификации сетевым газом городов России составляет 70,3%, сельской местности — 54,6%. Таким образом, газификацию на селе мы уже подняли выше среднего уровня по стране на начало реализации Программы. Но мы должны продолжать эту работу, поэтому в 2015 году объем инвестиций в газификацию запланирован на уровне 2014 года — более 28,8 млрд рублей.

Главные потребители газа в России — электроэнергетический сектор и население. Именно поэтому для оптимизации использования энергосырья и получения синергетического эффекта мы наращиваем деятельность в области электро- и теплогенерации.

Группа «Газпром» уже является крупнейшим в стране владельцем генерирующих активов. Доля «Газпрома» в выработке электроэнергии в России составляет 15%, тепла — 24%. В отчетном году производство тепловой энергии составило 125,2 млн Гкал, что превышает аналогичный показатель 2013 года на 11,3%.

В результате интеграции столичной компании «МОЭК» в Группу «Газпром» в 2014 году восстановлено единое управление технологической системой теплоснабжения Москвы. Перевод тепловой нагрузки на более эффективные мощности позволил сэкономить 203 млн куб. м газа.

Инвестиционная программа Группы Газпром в

электроэнергетике — крупнейшая в России. Прирост новой мощности в период 2007–2016 гг. в результате выполнения программы должен составить около 9 ГВт. К 2015 году мы уже ввели в строй порядка 6 ГВт новой мощности.

Сегодня «Газпром» вводит в эксплуатацию еще один новый парогазовый энергоблок на ТЭЦ-12 в Москве.

*Ролик о ТЭЦ-12.*

*Включение телемоста с ТЭЦ-12.*

А.Б. Миллер: Здравствуйте коллеги! Доложите о ГОТОВНОСТИ.

*Д.В. Федоров:*

*Добрый день, уважаемый Алексей Борисович!  
Добрый день, уважаемые акционеры!*

*Докладывает генеральный директор «Газпром энергохолдинга» Федоров Денис Владимирович.*

*Мы сейчас находимся на блочном щиту управления ТЭЦ-12, где осуществляем пуск нового энергоблока номинальной мощностью 220 МВт. Это уже седьмой энергоблок, который «Газпром» построил в московском регионе. Если первые четыре энергоблока мы построили в границах МКАД, то уже три новых энергоблока построены в центральной части столицы и служат укреплению надежности энергообеспечения потребителей, живущих в центральной части нашего города.*

*Уважаемый Алексей Борисович! Порядка 80% оборудования данной электростанции произведено в*

*России, и в дальнейшем мы планируем стремиться к тому, чтобы максимальный объем оборудования был произведен в Российской Федерации.*

*Уважаемый Алексей Борисович! Разрешите дать команду и вывести блок на номинальную нагрузку.*

А.Б. Миллер: Начать набор мощности!

*Д.В. Федоров: Уважаемый Алексей Борисович!  
Блок вышел на номинальную мощность.*

А.Б. Миллер: Поздравляю с вводом в эксплуатацию нового энергоблока и спасибо за хорошую работу.

Продолжаем годовое Общее собрание акционеров ОАО «Газпром».

Расширение географии проектов «Газпрома» — это диверсификация, которая обеспечивает глобальный рост деятельности компании. В отчетном году Группа «Газпром» вела поиск и разведку месторождений на территории СНГ, стран Европы, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки. По состоянию на 31 декабря 2014 года в портфеле «Газпрома» было 38 проектов в области разведки и добычи углеводородов за рубежом. Основные из них представлены на слайде.

Уважаемые акционеры!

«Газпром» успешно эксплуатирует и развивает крупнейшую в мире газотранспортную систему. Ее географический охват и производительность полностью соответствуют задачам по обеспечению энергоресурсами

потребителей в России и за рубежом.

Особую роль здесь играет система подземного хранения газа. Она является ключевым инструментом обеспечения пиковых нагрузок, регулирования сезонной неравномерности потребления. В отопительный период сеть ПХГ обеспечивает более 20% поставок.

К началу отопительного сезона 2014-2015 годов потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ «Газпрома» на территории России была увеличена до рекордного уровня — 770,4 млн куб. м газа. Это на 42,6 млн куб. м выше, чем к началу предыдущего сезона.

Перспективные планы «Газпрома» предусматривают достижение в среднесрочной перспективе суточного отбора газа на уровне 1 млрд куб. м. Это позволит снизить затраты на товаротранспортную работу и себестоимость поставок газа.

Задачей за рубежом является достижение активной емкости ПХГ на уровне не менее 5% от годового объема экспорта. Приоритет мы отдаём ПХГ с долевой собственностью Группы «Газпром».

Уважаемые акционеры!

В программе развития ГТС Группы «Газпром» важнейшее место занимает проект «Сила Сибири». Он преобразит российский Дальний Восток и изменит масштаб сотрудничества России со странами АТР. Протяженность газопровода «Сила Сибири» – более 3 тыс. км, экспортная производительность – 38 млрд куб. м газа в год.

Строительство этой магистрали — неотъемлемая часть

крупнейшего в мире инвестиционного проекта, который обеспечит поставки российского газа на Дальний Восток и, по «восточному» маршруту, в Китай.

Уже полным ходом идет формирование основной ресурсной базы — Якутского центра газодобычи. «Сила Сибири» будет доставлять топливо и сырье на новые российские предприятия. В частности, на газоперерабатывающее и гелиевое производства, которые будут созданы в Амурской области. Все это — тысячи новых рабочих мест, мощный стимул для развития восточных регионов.

В проекте «Сила Сибири» мы решили отдать дань уважения людям, которые в далекие времена положили начало освоению сибирских богатств. Принято решение назвать компрессорные станции магистрали «Силы Сибири» именами казаков-первопроходцев XVII века: Ивана Реброва, Петра Бекетова, Максима Перфильева, Ивана Москвитина, Василия Пояркова, Ерофея Хабарова, Василия Колесникова.

Уважаемые акционеры!

«Сила Сибири» будет обеспечивать выполнение контракта, который уже стал Контрактом №1 за всю историю мировой газовой промышленности. В 2014 году «Газпром» подписал контракт на 400 млрд долларов с китайской компанией CNPC, по которому в течение 30 лет мы поставим в Китай триллион куб. м природного газа. Китайский рынок на сегодняшний день является одним из самых быстрорастущих в мире. Объединение ресурсной базы и технологических возможностей «Газпрома» с потребностями в газе наших китайских партнеров даст

выдающийся результат.

Масштаб договоренностей о поставках газа в Китай измеряется не только миллиардами долларов и триллионом кубов газа. Эти контракты станут решающим фактором, определяющим перспективы энергетики и в Азии, и в мире в целом.

Вслед за контрактом по «восточному» маршруту уже в этом году мы подписали соглашение об основных условиях поставок газа в Китай по «западному» маршруту.

В соглашении более десятка статей, которые носят юридически обязывающий характер. Речь идет об объемах и сроках поставки, сроке строительства, минимальных суточных и годовых объемах, основных параметрах качества газа. По «западному» маршруту планируется поставлять по 30 млрд куб. м газа в год в течение 30 лет. Определена и точка передачи газа. А это означает, что маршрут приобрел реальные очертания. У него есть и название — он будет называться «Сила Сибири-2».

Под контракт по «западному» маршруту будет построена первая нитка, в дальнейшем их число может увеличиться до трех. Это создает возможность роста экспортных объемов по «западному» маршруту до 100 млрд куб. м газа в год.

Продвижение «Газпрома» на китайский и другие азиатские рынки предполагает дальнейшее развитие нашей работы в сфере производства и торговли СПГ. На Востоке страны опорой этой работы будет проект «Сахалин-2». На Международном экономическом форуме в Петербурге мы подписали меморандум с компанией Shell о строительстве третьей линии

завода СПГ по проекту «Сахалин-2». В результате мощность завода увеличится в 1,5 раза — до 15 млн тонн в год.

Совместная работа с Shell заслуживает особых слов. С этой компанией мы подписали соглашение о стратегическом партнерстве. Потенциал нашего сотрудничества после слияния Shell с BG Group значительно расширился. Мы намерены углублять наше взаимодействие и вести работу по всей цепочке создания стоимости в газовой отрасли: от разведки и добычи до переработки и маркетинга, используя схему обмена активами. Такая модель работы позволит партнерам обеспечить дополнительную маржу и распределение рисков. «Газпром» лидирует в области трубопроводного транспорта, Shell — лидер в индустрии СПГ. Сжиженный природный газ позволит нам выйти на новые, недоступные для трубопроводного газа рынки, обеспечить диверсификацию и гибкость поставок.

Уважаемые коллеги! Уважаемые акционеры!

В Европе на протяжении последних лет наблюдается тенденция к снижению потребления газа. С 2010 по 2014 годы оно сократилось почти на 20%.

При этом поставки в Европу наших конкурентов, включая СПГ, существенно снизились. В этот период только «Газпром» и норвежские производители сумели увеличить поставки, причем показатель «Газпрома» почти в 5 раз выше норвежского.

Еще более показательным является тот факт, что при снижении спроса на газ в Европе доля «Газпрома» на европейском газовом рынке растет уже в течение 10 лет. Только с 2010 по 2014 годы рост составил почти 7 процентных

пунктов. Это долгосрочная тенденция, которая будет действовать в пользу «Газпрома» независимо от хода дел в европейской и мировой экономике.

В Европе главным фактором на рынке газа будет снижение собственной добычи. Вне зависимости от реализуемого сценария в части спроса на газ «выпадающие» объемы собственной добычи надо восполнить уже в ближайшие годы. Поэтому объемы поставки российского газа и в абсолютном выражении, и его доля на европейском рынке будут только расти.

Уважаемые акционеры!

В 2014 году около 35% совокупного объема транзита в страны Европы обеспечили морские трансграничные трубопроводные системы «Голубой поток» и «Северный поток». Эти магистрали доказали свою эффективность как самые надежные экспортные каналы, стабильно доставляющие законтрактованный газ. Они дают европейской энергетике гарантии поставок, предсказуемость и уверенность в завтрашнем дне.

Поэтому наши зарубежные партнеры демонстрируют стремление расширять сотрудничество с Россией и «Газпромом». Убедительным свидетельством тому стало подписание документов о строительстве третьей и четвертой ниток газопровода от побережья России до берегов Германии по дну Балтийского моря. Речь идет о строительстве газопровода «Северный поток-2» мощностью 55 млрд куб. м газа в год. Договоренности между «Газпромом», E.On, Shell и OMV стали результатом прединвестиционных и предпроектных



работ, которые велись в течение 2012–2014 годов. Мы ожидаем также, что вскоре к проекту присоединятся наши коллеги из BASF/Wintershall.

В ближайшее время мы приступим к созданию совместной компании для реализации проекта. Мы будем использовать наработки Nord Stream AG. Это компания, которая строила и эксплуатирует сейчас «Северный поток-1». Успешный опыт работы на Балтике поможет нам оптимизировать затраты и сроки строительства. Обе нитки «Северного потока-2» будут введены в эксплуатацию до конца 2019 года.

«Северный поток-2» будет строиться для новых объемов нашего экспорта. Создание новой транспортной инфраструктуры по кратчайшему маршруту, соединяющему газовые месторождения на севере России и рынки Европы, будет способствовать повышению безопасности и надежности поставок по новым контрактам.

Это в полной мере относится и к газопроводу «Турецкий поток». В декабре 2014 года «Газпром» и турецкая компания Botas подписали Меморандум о взаимопонимании по строительству газопровода через Черное море. Газ первой нитки планируется полностью направить на турецкий рынок. Он придет в Турцию в декабре 2016 года.

Увеличение мощностей транспортировки на Балтике и строительство «Турецкого потока» — это диверсификация экспортных каналов для российского газа и укрепление энергетической безопасности Европы.

Уважаемые акционеры!

В отчетном году мы ещё раз убедились, что ни экономические кризисы, ни внешнеполитическая напряженность не могут помешать нашим планам движения вперед.

Спасибо за внимание.